



Interreg

Deutschland - Danmark



EUROPEAN UNION

Resultatorientering og målbare effekter



1. Måling af programresultater

I de EU-støttede programmer er der for støtteperioden 2014-2020 kommet større fokus på programresultaterne og den logiske sammenhæng mellem mål og resultater i det enkelte projekt, end det hidtil har været tilfældet. Derfor har EU-kommissionen udarbejdet et katalog med 11 tematiske mål, som alle EU-støttede programmer skulle vælge min. 4 og maks. 5 mål ud fra. Samtidig skal alle projekter, der støttes indenfor programmerne, leve op til den såkaldte interventionslogik (effektkæde).

Derfor er der for Programmet Interreg Deutschland-Danmark (i det følgende kaldet programmet) for hver prioritet blevet fastlagt specifikke mål, resultatindikatorer og outputindikatorer, som skal sikre, at de formulerede mål bliver opnået og at tilstræbte effekter er målbare og kvantificerbare. En oversigt over de enkelte specifikke mål finder du i håndbogen i kapitlerne 3.3.1.1/ 3.3.2.1/ 3.3.2.2/ 3.3.3.2/ 3.3.4.1/ 3.3.4.2 og output-indikatorer i fact sheet "Outputindikatorer" og i håndbogens appendiks. I det følgende forklares de begreber, der er vigtigst for programmet.

Prioriteter

Prioriteterne, der er udarbejdet ud fra de tematiske mål, er fastlagte temaer og indsatsområder, som der skal fokuseres på indenfor programmets rammer. Dermed skal det sikres, at det overordnede mål "vækst og beskæftigelse i den dansk-tyske grænseregion" bliver nået. Der er blevet formuleret fire prioriter for programmet.

Prioritet 1 – Innovation

Prioritet 2 – Bæredygtig udvikling

Prioritet 3 – Arbejdsmarked, beskæftigelse og uddannelse

Prioritet 4 – Funktionelt samarbejde

Specifikt mål

For hver prioritet er der blevet valgt specifikke mål, som er relevante for programregionen. Prioriteterne 2-4 er underopdelt indholdsmæssigt og tematisk, så der for hver af disse prioriter er blevet formuleret to specifikke mål. Det specifikke mål beskriver den ønskede ændring, som skal opnås som et led i programmet. En oversigt over de specifikke mål findes i programmet Interreg Deutschland-Danmark ([Link](#)).

Eksempel: Øgning af produkt-, proces- og socialinnovationen inden for de identificerede styrkepositioner i programområdet (specifikt mål prioritet 1)

Resultatindikator

Opnåelsen af det specifikke mål bliver målt med resultatindikatorerne. Det er indikatorer, som forholder sig til de tilstræbte forandringer i hele programområdet (og altså ikke kun i de projekter der gennemføres i programmet). De skal måle, hvilke forandringer programmet har medført i hele programområdet. Der er blevet formuleret syv resultatindikatorer, som svarer til de specifikke mål. For hver af de formulerede resultatindikatorer er der angivet basisværdier ved programmet begyndelse og målværdier, som skal være opnået ved programmets slutning. Det er programadministrationens opgave at tjekke, hvordan resultatindikatorerne udvikler sig.

Eksempel: Summen af udgifter til forskning og udvikling i programregionen

Outputindikator

Outputindikatorerne måler projekternes direkte output og muliggør en ensartet rapportering af resultater i projekterne, programmet og den europæiske strukturpolitik som helhed. For outputindikatorerne er der fastlagt

mål, der gælder for hele programmet. Hvert projekt skal vælge de outputindikatorer, som passer bedst til det. De valgte indikatorer sættes i relation til projektmålene og forsynes med målværdier. Derudover er der mulighed for at udvikle egne outputindikatorer til et projekt. De skal ligeledes sættes i relation til projektmålene og – resultaterne.

Eksempel Outputindikator Program: Antal nyoprettede faciliteter til grænseoverskridende forskning, test, co-creation, living labs (Outputindikator prioritet 1)

Eksempel projektspecifik outputindikator for et projekt: nyudvikling af oplysningsmaterialer inkl. guidelines.

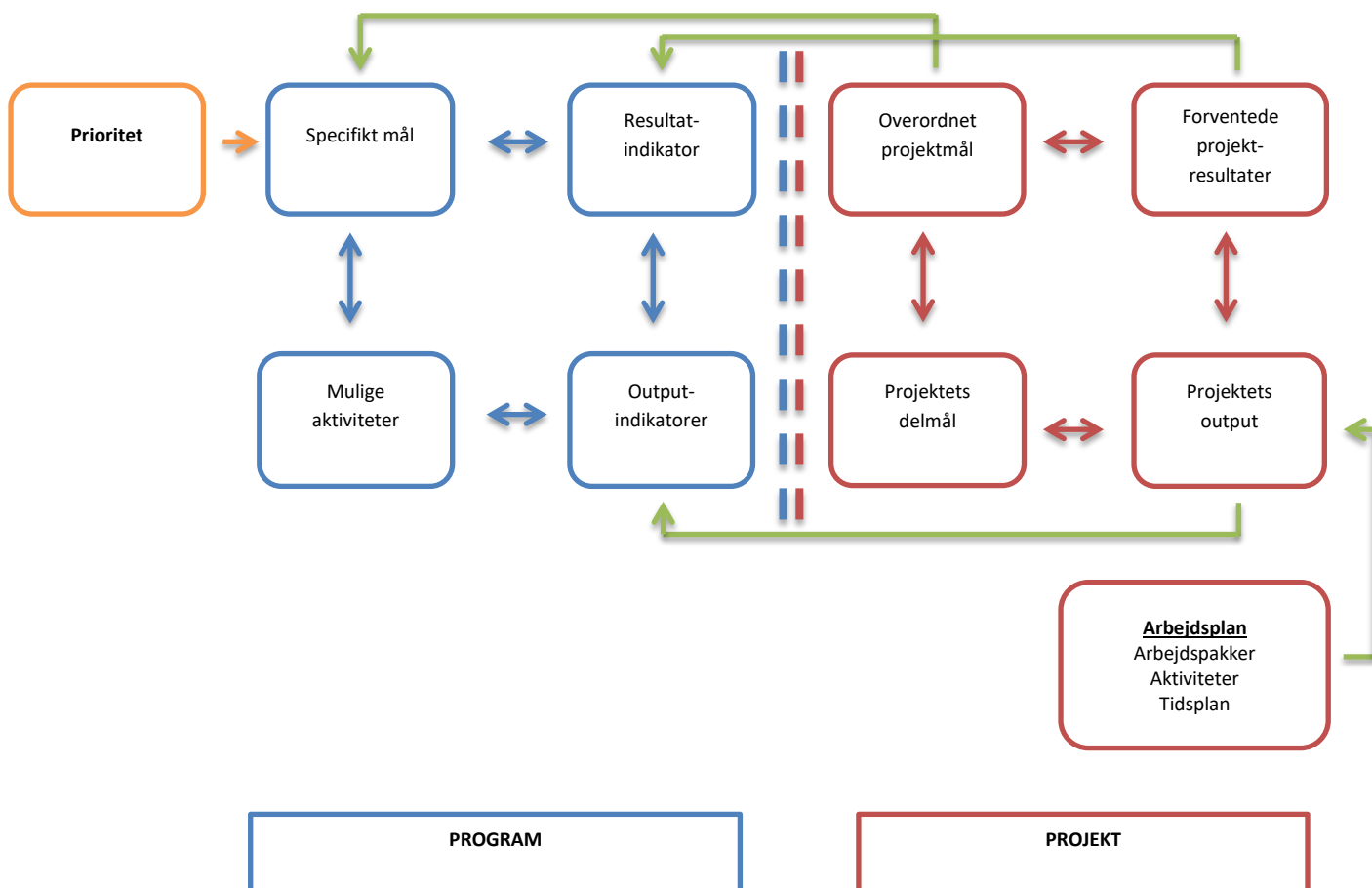
2. Projektets effektkæde – hvorfor?

Erfaringer viser, at projekter, som er udarbejdet ud fra en klar, logisk og målbar effektkæde, har større sandsynlighed for at forløbe positivt, og for at skabe målbare og langfristede effekter. Alle Interreg-projekter skal have en klar effektkæde (en effektkæde beskriver de vigtigste årsag-virkningssammenhænge i et projekt). Det grænseoverskridende behov skal specificeres allerede i forberedelses- og udviklingsfasen af en projektansøgning. Der skal ligeledes tages stilling til hvilke output, forventede resultater (effekter) og aktiviteter projektet vil opnå.

Projektets effektkæde er tæt forbundet med programmets effektkæde

Hvert projekt er forpligtet til at fokusere på en prioritet og et specifikt mål, som projektet ønsker at bidrage til. Projektet skal beskrive sammenhængene mellem aktiviteter, output, forventede resultater og aktiviteter og desuden påvise en logisk sammenhæng til programmets formulerede specifikke og resultater. Det vil sige, at et projekt målbart skal bidrage til opnåelsen af det valgte specifikke mål, til resultatindikatoren og til de angivne outputindikatorer i den pågældende prioritet i programmet.

Figur 1 – Sammenhæng mellem programmets og projektets effektkæder:



Figur 1 illustrerer de programspecifikke (blå) og projektspecifikke (rød) sammenhænge. De grønne pile viser årsag-virknings-sammenhængen mellem de to effektkæder. Dvs. hvordan bidrager projektets overordnede mål til det valgte specifikke mål i programmet? Hvordan bidrager de forventede projektresultater til opnåelsen af resultatindikatoren? Hvilke output leverer projektet og hvad er sammenhængen mellem dette output og programmets outputindikatorer? Og så fremdeles. I nedenstående tabel forklares de begreber, der er anvendt vedrørende projekterne:

Tabel 1: Ordforklaring

Terminologi	Definition
Overordnet projektmål	Tager udgangspunkt i projektets strategiske aspekter. Hvad forsøger projektet overordnet at opnå? Står i forbindelse med programmets specifikke mål.
Projektets delmål	Her drejer det sig om at opstille konkrete angivelser til projektets indholdsmæssige fokusområder. Hvad vil projektet opnå? Det er muligt at formulere op til tre specifikke delmål (disse skal formuleres "SMART" – se nærmere forklaring under punkt 3). Står i direkte forbindelse med projektets forventede output og det overordnede projektmål.
Forventede projektresultater / effekter	Hvilken ændring (virkning/forandring) søger projektet at opnå? Her skal det forklares, hvilke projektresultater, der fører til, at det overordnede projektmål bliver opnået. De forventede projektresultater står i forbindelse med programmets resultatindikator og bliver målt ved hjælp af outputindikatorer.
Projektets output (produkt)	Det output, der opstår som følge af de støttede aktiviteter, viser, hvad der er opnået som et led i projektet. Projektets output kan måles af en eller flere outputindikatorer. Outputindikatorerne står i direkte forbindelse med projektmålene og -resultaterne. De vigtigste projektresultater, skal kunne måles ved hjælp af en outputindikator (Programmets outputindikatorer eller en projektegen outputindikator)
Projektets arbejdsplaner	En arbejdsplan beskriver en afgrænset delopgave eller tidsmæssigt planlægningsforløb i et projekt. En arbejdsplan består af en række projektrelevante aktiviteter som er nødvendige for at skabe outputet.
Projektets aktiviteter	Beskriver de handlinger, som skal gennemføres for at kunne gennemføre en arbejdsplan.

3. Udarbejdelse af en effektkæde for et projekt

Fokus på udfordringer / projektets baggrund og relevans (kap. (3)¹

- Projektets effektkæde skal udarbejdes, så den er behovsorienteret. Hvilke udfordringer skal et projekt (bidrage til at) løse og hvordan står disse i sammenhæng med de identificerede udfordringer i programregionen. Her skal det også beskrives, hvad der er nyt ved projektets tilgang og fremgangsmåde og der skal skabes en sammenhæng til de styrkepositioner², der er nævnt i programmet. De programspecifikke udfordringer, muligheder og styrkepositioner er blevet identificeret i forbindelse med forberedelsen af programmet, bl.a. via den SWOT-analyse, der blev udarbejdet til formålet. En udførlig beskrivelse findes: https://www.interreg5a.eu/dk/wp-content/uploads/sites/3/2015/10/swot_rapport_2013_dansk.pdf.

¹ Dette afsnit vedr. kapitel 3 i ansøgningsdokumentet

² Styrkepositioner: (1) miljø og cleantech, herunder vedvarende energi og energieffektivitet; (2) Sundhedsøkonomi, sundhedsinnovation, medicinalteknik og velfærdsteknologi; (3) Maritime erhverv; (4) Fødevarer; (5) Turisme; (6) Mobilitet og logistik.

Definer det overordnede projektmål såvel som de forventede resultater og beskriv sammenhængen med programmets effektkæde (kap. 4 projektets mål og resultater/ kap. 6 bæredygtighed, projektsresultaternes effekter)

- Specificer det overordnede projektmål og de forventede resultater
- Vælg et specifikt mål i programmet, som projektet vil yde et bidrag til. Det er desuden vigtigt at angive, hvordan projektet vil bidrage til at opfylde det specifikke mål i den pågældende prioritet i programmet. Derudover skal det overordnede projektmål og det valgte specifikke mål i programmet være forenelige.
- Beskriv på hvilken måde og i hvilket omfang projektet har positiv indflydelse på den resultatindikator, der hører til valgte specifikke mål i programmet. Her drejer det sig om at få specificeret forbindelsen mellem projekt- og programresultater.

Definer de specifikke delmål (kap.4 projektets mål og resultater/ kap. 6 bæredygtighed, projektsresultaternes effekter)

- Identificer op til tre specifikke delmål i projektet. Delmålene skal være formuleret SMART, som står for "Specifikt, Målbart, Accepteret, Realistisk, Tidsbestemt". Når man skal aftale mål, fungerer SMART som et kriterie for entydigt definerede, klare, mål- og kontrollerbare mål
- Hvordan bidrager de formulerede delmål til at opnå det overordnede projektmål?
- Tydeliggør den direkte sammenhæng mellem projektets forventede outputs og det overordnede projektmål.

Forbind projektoutputet med programmets outputindikatorer (kap. 10 output-indikatorer)

- Projektets output kan måles med en eller flere outputindikatorer (programmets og evt. egne indikatorer). Hvordan bidrager projektets output til at opnå projektsresultatet? Projektets output og programmets outputindikatorer skal have den samme måle enhed, så det er muligt at sætte dem i relation til hinanden.
- Det er nødvendigt, at projektets output sættes i relation til programmets outputindikatorer, fordi det muliggør dokumentation af målopfyldelse på programniveau. Det vil sige, at projektet skal bidrage til mindst en af programmets outputindikatorer.

Udvikling af arbejdsplan (kap. 8 arbejdsplaner/8a tidsplan)

- Det overordnede projektmål, de forventede resultater samt projektets output skal stå i en logisk sammenhæng med projektets arbejdsplan (arbejdsplaner, aktiviteter, tidsplan). Det skal fremgå af arbejdsplanen, hvad der skal gøres for at sikre projektets output og hvordan de angivne delmål skal opnås.
- Arbejdsplanen er underopdelt i forskellige arbejdsplaner, som igen indeholder aktiviteter. Antallet af arbejdsplaner er begrænset til fem (eksklusive de obligatoriske arbejdsplaner projektledelse og kommunikation). Antallet af mulige aktiviteter er i princippet ubegrænset, men skal opstilles i logisk sammenhængene grupper.

Beskrivelse af de kritiske antagelser (kap. 8 AP1 risiko- og kvalitetsmanagement)

- Der skal ligeledes tages hensyn til de kritiske antagelser, indenfor hvilke projektet vil realisere de planlagte virkninger. Kritiske antagelser kan være identificerede risici og barrierer, som mindsker sandsynligheden for, at projektet opnår de ønskede resultater og mål. En analyse af de kritiske antagelser hjælper projektet med at undersøge antagelsernes nøjagtighed og afklare mulige risici, der kan hindre projektet, samt afdække mulige alternative løsninger.

PROGRAM

PROJEKT

Figur 2 – eksempel: forbindelse mellem programmets og projektets effektkæder

